



Muzaffer Bal
ALİ RAİF İLAÇ SANAYİ
Genel Müdürü

Önceliğimiz Daima Güven ve Güvenilirlik

Ali Raif İlaç Sanayi (ARİS) bu sene 55. yılını kutluyor. Faaliyet gösterdiği birçok alanda ön plana çıkan şirketin yeni dönem hedeflerinde tedavi sunduğu alanları genişletmek ve gıda takviyesi alanında yeni bir iş birimi kurmak var. Ali Raif İlaç Sanayi Genel Müdürü Muzaffer Bal ile ARİS'in mevcut konumunu ve gelecek hedeflerini konuştuk.

Bize kısaca profesyonel geçmişinizden bahseder misiniz?

İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi'nden kimya yüksek mühendisi olarak 50 yıl önce mezun oldum. 1969 yılı başında eğitim amacı ile gittiğim

ABD'de lisan eğitiminden sonra University of Southern California'da Kimya Mühendisliği masterı yaptım. Bir yıl süre ile yeni kurulmuş vitamin ve gıda takviyesi firmasında üretim sorumlusu olarak çalıştım. 1972 yılında Türkiye'ye döndüm ve PETKİM petrokimya

şirketinin Yarımcı Kompleksi'nde çalışmaya başladım ve 1981 yılına kadar PETKİM bünyesinde Dodesil Benzen Fabrikası İşletme Mühendisliği, Polistren Fabrikası İşletme Mühendisliği Şefliği ve Baş Mühendisliği gibi çeşitli görevlerde bulundum.

1981 yılında proje koordinatörü olarak başladığım Bilfar Holding'te (Bilim İlaç) işletme müdürü olarak üstlendiğim görevimden 1989 yılında ayrılarak Ali Raif İlaç Sanayi A.Ş.'ye "Genel Müdür" olarak katıldım ve bugüne kadar aynı görevimi sürdürmekteyim.

ARİS'in organizasyonel yapısı ve sektördeki mevcut konumu hakkında bilgi vermişsiniz?

Ali Raif Bey'in 1928 yılında kurduğu Ali Raif ve Şeriki, 1963 yılından itibaren ticari hayatına beşeri ilaç üretim, ithalat ve pazarlama faaliyetleri ile devam etmiş ve Ali Raif İlaç Sanayi A.Ş. (ARİS) adı ile bir aile şirketi olarak bugünlere ulaşmıştır. 1964 yılında ilk ilaç ruhsatını alan Ali Raif İlaç, 1980'li yılların sonlarına kadar çok uluslu firmaların ürünlerini ruhsatlandırıp lisans altında üretim ve pazarlamasını yaparken, sonrasında bitmiş ürün ithalat ve pazarlamasını da başarılı bir şekilde yürütmeye başlamıştır. 1990'lı yıllarda kendi geliştirip ruhsatlandırdığı eşdeğer ürünleri ile de Türk ilaç pazarındaki yerini almıştır.

1999 yılında İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni üretim tesisi açılışını gerçekleştirmiş ve sektör üzerinde büyüyen yapısı ile genel müdürlük ofislerini 2009 yılında Seyrantepe'de yer alan merkez binasına taşımıştır. Yıllardır fabrika bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürüten Ar-Ge departmanımız T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı olarak 12 Ocak 2017 tarihli sertifika ile Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır. 700 kişiye yakın çalışanı ile birlikte "yaşama değer katmaya" devam eden Ali Raif İlaç'ın sektör sıralamasındaki yeri, ilk yirmi firma arasındadır.

Kurum kültürünüzü oluşturan değerler nelerdir? Bunlar işe nasıl yansıyor?

Kurum kültürümüzü birbirini seven, sayan ve düşünen büyük bir aile

davranışı olarak tanımlayabiliriz. Ali Raif İlaç'ta önceliğimiz daima güven ve güvenilirliktir, aynı zamanda çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımız ile ilişkilerimizin de olmazsa olmazıdır. Başarı odaklılık, yenilikçilik ve çevremize koşulsuz saygı yaşam felsefemizdir. Adalet, bizi birleştiren en önemli etkidir. Tüm bu kurum değerlerimiz, çalışanlarımızın işlerini ve şirketlerini kendilerininmiş gibi hissetmelerine, çalışma arkadaşlarıyla birlikte kalpten gelen takım ruhu içinde görevlerinde başarıya koşmalarına ve şirketine bağlı olarak doğal bir aidiyet duygusu içinde uzun yıllar boyunca huzurlu bir ortamda çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

iş modelimiz olan lisanslı ürünlerimizin lokal üretim ve pazarlamasını da geliştirmek için çaba gösteriyoruz. Dijital gelişmelerin ışığında bilimsel ve etik anlayışımız ile büyük bir uyum içinde yeni fikirleri ve projeleri tanıtım faaliyetlerine yansıtarak daha etkin ve daha verimli projeler gerçekleştirmeye özen gösteriyoruz.

İlaç sektörü üretim ve ihracat alanlarında son yıllarda gelişim gösteriyor. ARİS olarak siz bu konularda ne noktadasınız?

Şirketimiz 1973 yılından beri fason olarak üretimini yaptırdığı ampul ürünleri hariç, diğer ürünlerini kendi tesislerinde üretmiş ve üretmeye devam etmektedir.

Gelecekte de önceliğimiz çalışmakta olduğumuz endikasyon ve branş alanlarına Ar-Ge merkezimizde geliştirilen biyoeşdeğer ürünlerini veya kombinasyonlarını dahil edebilmek, fark yaratan kombine ürünler hazırlamaktır. Bunun yanında geleneksel iş modelimiz olan lisanslı ürünlerimizin lokal üretim ve pazarlamasını da geliştirmek için çaba gösteriyoruz.

Mevcut ve gelecekteki ürün portföyünüz hakkında neler söylemek istersiniz?

Mevcut ürün portföyümüzde kardiyovasküler, diyabet, gastrointestinal, analjezik-antiinflamatuvar, antigribal, antiviral, antihistaminik, merkezi sinir sistemi, kas iskelet sistemi gibi tedavi alanlarında endikasyonu olan pek çok ürünümüz bulunmaktadır. Antiparaziter ilaçlarımız, tatlandırıcılarımız ve yeni tıbbi cihaz ürünlerimiz ile toplum sağlığı için hizmet etmekteyiz.

Gelecekte de önceliğimiz çalışmakta olduğumuz endikasyon ve branş alanlarına Ar-Ge merkezimizde geliştirilen biyoeşdeğer ürünlerini veya kombinasyonlarını dahil edebilmek, fark yaratan kombine ürünler hazırlamaktır. Bunun yanında geleneksel

Tüm üretim faaliyetleri 1999 yılında taşınılan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisimizde yürütülmektedir. Fabrikamızda üretilen ürünlerimizden bazılarının 10 yılı aşkın bir süredir ihracatını yapmaktayız. Geçtiğimiz yıllarda bir antidiyabetik ürünümüzün ilk biyoeşdeğer ürün olarak Batı Avrupa ülkelerine ihracatını gerçekleştirdik. Azerbaycan ve Özbekistan gibi Türki Cumhuriyetleri'ne, Gürcistan'a ve Moldova gibi Balkan ülkelerine ihracatımız devam etmektedir. Bu konuda erişim alanımızı ve yurt dışı satış hacmimizi artırmayı hedefliyoruz.

Önümüzdeki 5 yıl içerisinde ARİS'i nasıl bir konumda görüyorsunuz? Tespit ettiğiniz gelişim alanları nelerdir?

Gelecek 5 yıllık periyod içinde yeni gi-receğimiz tedavi alanları hedefliyoruz.

Bir yandan mevcut ürün portföyümüz ile pazar payımızı artırırken, yeni tedavi alanlarında da yer alanın sağlıklı büyümeye katkı sağlayacağına inanıyoruz. Kısa bir süre sonra gıda takviyesi ürünleri olan yeni bir birim kuracağız. Çalışmaları devam eden Ar-Ge merkezli ürünlerimizden ümitliyiz.

“Ali Raif İlaç, bu sene Cumhuriyet dönemi Türk şirketi olarak 90. yılını, ilaç endüstrisinde yerli ilaç şirketi olarak ise 55. yılını kutlamaktadır. Şimdiye kadar ürettiği ve çalıştığı kaliteli ürün markaları ile ön planda olan şirketimizin, yıllardır sahip olduğu kurum kültürü ve edindiği kurum itibarından yola çıkarak gururumuzu tüm paydaşlarımız ile paylaşmak istedik.”



Tüm bu yeni portföy hazırlıkları ile birlikte ihracat alanının kendimiz için önemli bir gelişim alanı olacağına inanıyor ve ihracatımızı artırmayı planlıyoruz.

ARİS bu sene 55. yılını kutluyor. Bu yıla özel oluşturduğunuz kampanyadan bahsedebilir misiniz?

Ali Raif İlaç, bu sene Cumhuriyet dönemi Türk şirketi olarak 90. yılını, ilaç endüstrisinde yerli ilaç şirketi olarak ise 55. yılını kutlamaktadır. Şimdiye kadar ürettiği ve çalıştığı kaliteli ürün markaları ile ön planda olan şirketimizin, yıllardır sahip olduğu kurum kültürü ve edindiği kurum itibarından yola çıkarak gururumuzu tüm paydaşlarımız ile paylaşmak istedik. Kurum değerlerimiz referans alınarak planlanan kampanyamızda, dijital ve basılı mecralarla yüz yüze tanıtımlarımızda sağlık profesyonelleri ile iletişimlerimiz ön planda tutulmaktadır.

Bilgiye erişimin ve iletimin bu kadar hızlı olduğu bir dönemde kurum içi dijital alt yapımızdaki güncellemelerle birlikte firmamızın dijital yüzünü de yenilemeyi hedefledik. Bu sayede daha etkin ve açık bir iletişim ile hem kurum içi hem de kurum dışı paydaşlarımız ile geleceği umutla inşa etmeyi amaç ediniyoruz. Ali Raif İlaç olarak, tamamen yerli ilaç sanayi kimliğimiz ile yaşama değer katmaya, insan sağlığını korumaya ve iyileştirmeye, topluma yüksek kalitede hizmet ve ürünler sunmaya devam edeceğiz.